

Михаил Жиленков,

«РУСФИД»:

«Я ИЗ ТЕХ, КТО ВЕРИТ В НАШУ СТРАНУ И ЕЁ ВОЗМОЖНОСТИ!»



Сегодня лицо с обложки – Михаил Жиленков, генеральный директор ООО «РУСФИД». Компания занимается сервисом в области менеджмента и кормлением крупного рогатого скота, она активный игрок рынка премиксов, крупный и самый активный дистрибьютор холдинга DSM Nutritional Products. Немного фактов о Михаиле: отец четверых детей, имеет несколько высших образований, участник веломарафонов и других активностей, в сельскохозяйственном секторе со студенческой скамьи, более 15 лет на высших руководящих позициях.

– Как вы пришли к выбору своей профессии?

– В этом немалую роль сыграли семейные традиции. Мои родители – кандидаты биологических наук. Биологические проблемы мы часто обсуждали в нашей семье. Мой отец занимается изучением микробиома желудочно-кишечного тракта животных. Сбалансированное состояние микробного сообщества в ЖКТ – залог нормального биохимического и физиологического состояния животного. Мы часто дискутируем о микробиоме, и это позволяет мне по-новому взглянуть на роль кормов и в целом кормления в жизни животных.

– Как относятся ваши дети к сфере вашей деятельности?

– Я с радостью вижу, что мои дети проявляют интерес к тому, чем я занимаюсь. Фундаментальные дисциплины, такие как математика, химия и, конечно же, биология, – одни из их любимых предметов в школе. Надеюсь, что кто-то из моих детей со временем серьёзно подключится к моему делу или создаст что-то своё в этой сфере. При этом мы понимаем, что путь каждого ребёнка в этой жизни уникален, и наша задача – не навязывая, помочь найти его, поддержать, и главное – дарить ему свою любовь в любых ситуациях. Но если что-то из сделанного мной станет основой для деятельности кого-то из них, я буду очень рад.

– Мы живём в непростое время, когда санкции коснулись практически всех сфер экономики нашей страны. Не стало исключением и животноводство. Возможно ли импортозамещение по части производства кормов для крупного рогатого скота в России?

– Предположим, что это возможно, но тогда, как минимум, для полного и успешного импортозамещения потребуются большой период, возможно, не одно поколение. Это очень важно для понимания, импортозамещение – не только в товарах или технологиях, но и в головах и желаниях всех участников этого процесса. Да, для создания своей сильной базы в России есть серьёзные резервы. Хочется сразу отметить, что такого рода изменения просто невозможны без ощутимой помощи правительства, причем не только финансовой, а скорее, законодательной и регуляторной. Последние годы показали, что такая помощь очень действенна, и хорошее свидетельство тому – рост производства сельскохозяйственной продукции на 3-7% в год. Но вопрос в том, нужно ли полное импортозамещение, ведь исторический опыт показывает, что полностью заместить всё необходимое не получалось никогда.

«Очень рад, что получилось попасть на обучение.

Понравилось, что мы не только слушали, а обсуждали. Показана чёткая взаимосвязь качества кормов и здоровья стада».

Евгений Ряписов, зоотехник СПК «Межениновский».



Сегодня в мире активно ведётся работа по развитию все более и более современных технологий и подходов в сельскохозяйственном производстве. Создаются новые генетические линии, сорта, развиваются технологии искусственного осеменения, эмбриогенеза, ведутся разработки в технике и технологиях растениеводства, и т.п. Поэтому в современной действительности закрыться от остального мира значит – рискнуть отстать в технологическом и других аспектах. Я считаю, что нам нужно обратить внимание на те достижения, успехи и возможности, которыми мы уже обладаем, активнее в них продолжить уже ведущуюся работу. А в тех нишах, где очень высок риск для всего сектора в целом, срочно начать работу по серьёзным финансовым и ресурсным вложениям в образовательный сектор, в создание материально-технической базы и т.д. Очень важно обратить внимание на скорейшее создание производств, скажем витаминов, ферментов, аминокислот и остальных элементов питания, ветеринарных субстанций, на генетику и селекцию как в животноводстве, так и в растениеводстве. Я считаю, что это одни из самых долгих в плане темпов развития секторов, и здесь мы зависимы на 70-100%.

– Компания «РУСФИД» занимает 1,3-1,5% рынка премиксов КРС в России. Будет ли передел рынка в связи с уходом таких поставщиков витаминов, как BASF? Возможен ли дефицит продукции для кормления животных, ветпрепаратов?

– Можно сказать, что за последние несколько лет в России было произведено с нашими компонентами более 10 млн тонн различных кормов, а сколько это в процентах, сложно сказать. Основная наша задача – добросовестное выполнение своей работы и поставка качественных продуктов нашим партнёрам. Наш девиз: «Мы занимаемся кормлением в России!»

Острый дефицит по витаминно-минеральным составам был в середине весны, сейчас восстанавливаются логистические цепочки, явных перебоев в поставках компонентов для премиксов не ощущается. Давление на рынок происходит из-

за произошедшего роста цен. С весны этого года цены на различные позиции выросли от 30 до 300%. Логистика подорожала в 3-4 раза. Уход с рынка BASF и других игроков рынка витаминов и аминокислот временно повлиял на дефицит компонентов в апреле-мае. Сейчас мы уже видим тенденцию к стабилизации и началу снижения цен. Передел рынка – это не современное понятие, такого не будет. Идёт плавный отказ от европейских компонентов в пользу китайских и других: конечно, мы говорим сейчас о качественных продуктах,

конкурирующих с европейскими. Доставка из Китая по стоимости и времени практически сравнялась с доставкой из Европы, при этом расчёты, условия сделок более понятны и выгодны. В первую очередь заменяются те поставщики, которые ранее покупали продукцию в Китае, расфасовывали её в Европе и продавали в Россию. Сейчас эти объёмы китайские производители готовы перенаправить на наш рынок.

– Как человек, регулярно посещающий хозяйства, как мы видим из соцсетей и сайта вашей компании, что вы думаете о стоимости литра сырого молока? Честная ли это цена для производителя?

– Сегодня один из немногих периодов, когда цена на молоко приемлема и выгодна для производителей: в среднем 35-42 рубля по стране. Кормовая себестоимость – 15-22 рубля, а с учётом капитальных затрат – 28-35 рублей. У эффективных хозяйств полная себестоимость молока – 28 руб., а продажа переработчикам – 42 руб. Это очень хорошие цифры. И это даёт нам право с уверенностью сказать, что молочное животноводство в России на данный момент – это интересный и рентабельный бизнес.

– По данным Росстата, на конец мая 2022 года поголовье КРС сократилось на 2,4% (по отношению к тому же периоду прошлого года) и составило 7,8 млн голов. Как вы считаете, с чем связано снижение общего поголовья в России?

– Поголовье КРС снижается по разным факторам, но важно, что на этом фоне растёт производство молока. К сожалению, малоэффективные хозяйства сокращаются, как сокращается и сельское население. Ещё 15 лет назад можно было пересчитать по пальцам двух рук фермы, надои на которых составляли более 30 литров на голову. Сегодня в каждом регионе есть такие фермы, и не по одной. Это опять же говорит нам о том, что в стране развивается сектор, отвечающий за производство молока, работают инвестиции в эту отрасль – как со стороны частных инвесторов, так и через инструменты господдержки.

– Что влияет на экономику предприятия, на рост производительности молока? Каким вы видите этот процесс?

– Влияет всё: генетика, качество основных кормов, современный подход в области содержания животных, персонал, менеджмент, погодные условия и т. д. Сегодня экономическая эффективность от одного животного на ферме доходит до 300-500 рублей в день. В цифрах по маржинальности это можно охарактеризовать как 25-35%. Крупные инвесторы из других отраслей приходят в молочное животноводство, и это чётко говорит нам об интересе к молочному скотоводству. На сегодняшний день потенциал роста у России очень высокий. Весь мир начинает возвращаться к базовым потребностям – это возможность прокормить себя и согреться. Мы все понимаем, что молоко, мясо и хлеб – одни из основных продуктов потребления человека. А так как идёт курс на импортозамещение, отрасль будет развиваться и потянет за собой все смежные. Помимо этого, мы не должны забывать об огромном экспортном потенциале России в области сельскохозяйственной продукции, который ведёт отсчёт с самого начала нашей государственности. В 2019 году впервые объём поставок с/х продукции превысил поставки вооружений на мировой рынок и составил более 29 млрд долларов. И мы каждый год продолжаем его наращивать. В 2021 году, по данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России, он составил уже более 37 млрд долларов. И, по оценкам экспертов, мы можем его увеличить в несколько раз. Вы представляете, какой толчок с/х сектор может дать всем остальным секторам экономики? Тут никакой строительный комплекс не сможет соперничать! Ещё в Советском Союзе велась статистика, по которой одно рабочее место в сельском хозяйстве давало до 40 мест в других отраслях. Мы можем предположить, что сегодня, с учётом технологического развития, эта цифра будет ещё больше.

– Михаил, как вы оцениваете деятельность «РУСФИД» в условиях санкций? Есть ли трудности или это время возможностей?

– К сожалению, один из наших ключевых партнёров остановил поставки в Россию, причём по очень перспективному направлению, в развитие которого мы серьёзно вкладывались последние годы. Но это только один партнёр, и мы продолжаем свою деятельность, более того, осваиваем новые направления и регионы. Так что трудности очень часто открывают возможности. Мы активно ищем для себя что-то новое, и сейчас я вижу для компании возмож-

ности роста и развития. Анализ рынка показал, что многие крупные производители молока, вложившись в современные фермы, доильные залы, генетику, специалистов, построив современные кормоцеха и даже свои комбикормовые заводы, очень часто не полностью используют потенциал всех этих достижений отрасли для повышения эффективности своих предприятий. Например, только возможность хозяйства самостоятельно вносить более концентрированные витаминно-минеральные части в рацион или комбикорма и отдельно добавлять макрокомпоненты, такие как магний и известняк, значительно экономит бюджет. На поголовье 10 000 дойного стада мы можем помочь сэкономить до 15 млн руб в год. И дополнительно это даёт специалистам возможность более эффективно управлять внесением этих макроэлементов, объём которых в течение года может меняться. В сельхозсекторе сегодня открываются очень интересные направления и возможности. Он становится всё более высокотехнологичным и всё глубже интегрируется в другие отрасли экономики.

– Можно задать вам личный вопрос? Молоко какого производителя вы покупаете для своей семьи?

– Я, наверное, начну ответ так: у нас четверо детей, и семья потребляет много различной молочной продукции. В силу специфики бизнеса компания «РУСФИД» работает со многими предприятиями молочной отрасли, которые обладают собственной переработкой и брендами молочной продукции. Если я назову кого-то одного, то это будет реклама, а другие по праву могут сказать, что я ошибаюсь и их продукция лучше. Однозначно, я пробую продукцию всех наших партнёров – и не только; многие из них широко представлены на полках магазинов. Конечно, есть

«За 34 года моей практики - это лучшее обучающее мероприятие. Здесь не лекции в классическом понимании, когда лектор отчитал материал и ушёл. Здесь был диалог между участниками и спикерами. Все темы актуальные. Благодарим РУСФИД за приглашение и отличную организацию, по всем вопросам, всегда есть обратная связь».

**А.А.Клишин, главный агроном
ООО «Сибирское молоко»**



любимые марки. Но факт остаётся фактом: в России научились делать качественную молочную продукцию, и мы очень быстро развиваемся в этом направлении.

– Я знаю, что вы ведёте большую просветительскую работу в области зоотехнии и агрономии. В этом году «РУСФИД» принимает участие в выставке «КормВет», а как насчёт деловой программы выставки?

– Молоко начинается в поле. На местах бывает сложно разорвать устоявшиеся понятия и разделить рабочих процессов. Наши семинары и «Школа кормления» созданы для того, чтобы через новые знания и внедрение передовых технологий помогать специалистам и руководителям хозяйств делать молочные предприятия современнее и в конечном итоге прибыльнее. Мы говорим о разных сферах, от заготовки кормов до работы с воспроизводством стада, включая генетику. Наши спикеры – признанные эксперты молочной отрасли. Отзывы от участников семинаров говорят о том, что наша просветительская деятельность нужна. Приглашаем всех, кто имеет отношение к производству молока, на деловую программу выставки «КормВет». Программа будет посвящена вопросам воспроизводства стада.

– Какой вы руководитель – консервативный или креативный? Расскажите о коллективе своей компании. Что особенно цените в сотрудниках?

– Я из тех, кто верит в нашу страну и её возможности, в наших людей, в тот потенциал, которым мы все обладаем. Поэтому скорее творчески креативный, в чём-то даже пассионарный. Сегодня в компании сложился высокопрофессиональный и разноплановый коллектив, где каждый из сотрудников обладает своим набором уникальных качеств. Мы в состоянии решать широкий комплекс задач, выходящих далеко за рамки нашей основной деятельности.

– Есть «люди-планировщики» и те, кто действует «по ситуации». К какому типу вы относите себя?

– Как я уже сказал, отношу себя к более творческим личностям, которым свойственно планировать большие цели, а вот идти к ним уже «по ситуации». Поэтому в нашем коллективе есть те, кто структурирует и приземляет задачи, те, кто делает их выполнимыми, и те, кто смотрит по пути на важные и смежные варианты к реализации.

– Благодарю за интересную беседу!

Today's cover person is Mikhail Zhilenkov, Director General of RusFeed LLC. The company is engaged in management and cattle feeding services, an active player on the premix market, the largest and the most active distributor of DSM Nutritional Products Holding. A few facts about Mikhail: father of four children, owner of several higher educations, participant in bicycle marathons and other events, involved in the agricultural sector since his student days, and for more than 15 years is in the top management positions.

**Mikhail Zhilenkov,
RusFeed:**

**“I AM THE ONE WHO BELIEVES
IN OUR COUNTRY AND ITS
POSSIBILITIES!”**

– *How did you choose your profession?*

– Family traditions played a big role in that. My parents are PhDs in Biology. We often discussed biological problems in our family. My father studies the microbiome of the gastrointestinal tract of animals. The balanced state of the microbial community in the GI tract is the key to the normal biochemical and physiological being of the animal. We often discuss the microbiome, and this allows me to take a fresh look at the role of feed and, in general, nutrition in animal life.

– *How do your children feel about your work?*

– I'm happy to see that my children show an interest in the work I do. Fundamental disciplines like Math, Chemistry, and of course Biology are their favorite subjects at school. I hope some of my children will eventually get into my business or create something of their own in this field. At the same time, we understand that every child's path in this life is unique, and our task is not to impose, to help them find it, to support them, and most importantly, to give them our love in all situations. But if some of what I have done becomes a basis for some of their activities, I will be very glad.

– *We live in a difficult time, when sanctions have touched almost every sector of our country's economy. Animal husbandry is no exception. Is import substitution possible for cattle feed production in Russia?*

– Let us assume that this is possible, but then, at a minimum, it will take a long period, perhaps more than one generation, for full and successful import substitution. This is very important to understand, import substitution – not only in goods or technology, but also in the heads and desires of all participants in this process. Yes, Russia has serious reserves for creating its own strong base. I would like to note right away that such changes are simply impossible without tangible assistance from the government, and not just financial, but rather legislative and regulatory. Recent years have shown that such assistance is very effective, and good evidence of this is the growth of agricultural production by 3–7% per year. But the question is whether we need full import substitution, because the historical experience shows that we have never been able to fully replace everything you need. Today the world is actively working to develop more and more modern technologies and approaches in agricultural production. New genetic lines and varieties are being created, artificial insemination and embryogenesis technologies are being developed, developments in techniques

In my 34 years of practice, this is the best educational event. It was not a lecture in the classical meaning when the lecturer reported the material and left.

There was a dialogue between the participants and the speakers. All topics were up to date. Many thanks to RusFeed for inviting us and for an excellent organization. There always was feedback for all questions.

“Siberian milk” LLC, Klishin A.A., Chief Agronomist



and technologies of crop production, etc. So in today's reality to close ourselves off from the rest of the world is to risk falling behind technologically and in other aspects. I believe that we need to pay attention to the achievements, successes and opportunities that we already have, and continue the work we are already doing. And in those niches where the risk for the whole sector is very high, we should urgently start work on serious financial and resource investments in the educational sector, in creating the material and technical base, etc. It is very important to pay attention to the rapid creation of productions of, for example, vitamins, enzymes, amino acids and other nutritional elements, veterinary substances, genetics and breeding in both animal husbandry and seed production. I think these are some of the longest-running sectors in terms of rate of development, and here we are 70–100% dependent.

– *RusFeed company occupies 1.3–1.5% of the cattle premix market in Russia. Will there be a redistribution of the market due to the leave of such vitamin suppliers as BASF? Is a deficit of veterinary drugs and products for animal feeding possible?*

– We can say that over the past few years Russia has produced more than 10 million tons of various feed-stuffs with our components, and how much is it in percentage terms, it's hard to say. Our main task is to do our work in good faith and deliver quality products to our partners. Our motto: “We are in the business of feed in Russia!”

There was an acute shortage of vitamin and mineral compositions in mid-spring, but now the logistics chain is restored, and there are no obvious delays in the supply of components for premixes. The pressure on the market is a result of the price increase. Since spring, prices have risen from 30 to 300% for

various positions. Logistics costs have risen by 3–4 times. The leave of BASF and other players on the market of vitamins and amino acids temporarily affected the shortage of components in April and May. Now we can already see the tendency to stabilization and the start of price reduction. Market redistribution is not a modern concept, it is not going to happen. There is a gradual switch from European components to Chinese and other components, and of course we are talking about high-quality products which are competitive to European ones. Delivery from China is virtually equal in cost and time to that from Europe, and the calculations, the terms of transactions are clearer and more profitable. First, we are replacing those suppliers who previously

bought products in China, packed them in Europe and sold them to Russia. Now Chinese producers are ready to redirect these volumes to our market.

– *As a person who regularly visits farms, according to social networks and your company's website, what do you think of the cost per liter of raw milk? Is it a fair price for a producer?*

– Today is a rare moment when the price of milk is acceptable and profitable for producers, with an average of 35–42 rubles across the country. The feed cost is 15–22 rubles and taking into account capital costs – 28–35 rubles. The total cost of milk at efficient farms is 28 rubles, and the sale to processors is 42 rubles. And this gives us the right to say with confidence that dairy farming in Russia at the moment is an interesting and profitable business.

– *According to the Federal State Statistics Service (Rosstat), by the end of May 2022 the number of cattle decreased by 2.4% (compared to the same period last year) and amounted to 7.8 million heads. Can you explain the decrease in the total amount of cattle in Russia?*

– The number of cattle is declining due to various factors, but it is important that milk production is growing at the same time. Unfortunately, inefficient farms are disappearing, as well as the rural population. About 15 years ago you could count farms with milk yields over 30 liters per head on the fingers of two hands. Today every region has such farms, and more than one. This, again, shows that the sector responsible for milk production is developing in our country, and investments in this industry, both from private investors and through state support institutions, are working.

– *What influences the economy of the enterprise, the growth of milk output? How do you see this process?*

– Everything is important: genetics, quality of basic feed, modern approach to animal housing, personnel, management, weather conditions, etc. Today the economic efficiency from one animal on the farm reaches 300–500 rubles per day. In terms of profitability, this can be characterized as 25–35%. Major investors from other fields are coming into dairy animal husbandry, and this clearly tells us about the interest in this industry. Today, Russia's growth potential is very high. The whole world is returning to the basic needs of feeding and warming ourselves. We all understand that milk, meat, and bread are the main products of human consumption. And since there is a policy of import substitution, the industry is going to develop and encourage all related sectors. In addition, we must not forget about the huge export potential of Russia in agricultural products, which dates back to the very beginning of our statehood. In 2019, for the first time, the supply of agricultural products exceeded the supply of arms to the world market and totaled over \$29 billion. And we continue to scale it up every year. In 2021, according to the Federal Agricultural Export Development Center of the Russian Ministry of Agriculture, it was already more than \$37 billion. According to experts, we can increase it several times. Can you imagine what a boost the agricultural sector can give to all other segments of the economy? No construction complex can compete here! Back in the Soviet Union, there was a statistic, according to which one workplace in the agricultural sector provided up to 40 jobs in another sector. We can assume that today, considering technological development, these figures will be even higher.

– *Mikhail, how do you evaluate RusFeed's activity in the conditions of sanctions? Are there any hardships, or is this a time of opportunities?*

– Unfortunately, one of our key partners has stopped delivering to Russia. It was a very promising line of business, to the development of which we have been seriously contributing over the past few years. But it is only one partner, and we continue our operation, moreover, we explore new directions and regions. So, difficulties often create opportunities. We are actively looking for something new for ourselves, and now I see opportunities for the company to grow and develop. Market analysis has shown that many big milk producers, having invested in modern farms, milking parlors, genetics, specialists, having built modern feeding stations and even



their own feed mills, very often do not fully use the potential of all the achievements of the industry to improve the efficiency of their enterprises. For example, the ability of farms to add more concentrated vitamin and mineral parts to rations or mixed fodder themselves and separately add macro components, such as magnesium and lime, saves the budget significantly. For a herd of 10,000 milking cows, we can help to save up to 15 million rubles a year. And additionally, it allows specialists to manage the application of these macronutrients, the amount of which can vary within a year, in a more efficient way. Very interesting directions and opportunities are emerging in the agricultural sector today. It is becoming more and more high-tech and strongly integrated into the other sectors of the economy.

– *Can I ask you a personal question? Which manufacturer's milk do you buy for your family?*

– I'll probably start my answer this way: we have four children, and the family consumes a lot of different dairy products. Due to the specific nature of the business, RusFeed works with many dairy companies that have their own processing and dairy

I'm so glad I had a chance to start this education. I liked that we didn't just listen but discussed. A clear relationship between feed quality and herd health is shown.



Agricultural Production Complex Mezheninovskiy, Evgeniy RyapISOV, Zootechnician.

product brands. If I name someone, it will be an advertisement, and others may lawfully say that I am wrong, and their products are better. Definitely, I taste the products of all our partners, and not only, many of them are widely represented on the store shelves. Of course, there are favorite brands. But the fact remains that Russia has learned how to make quality dairy products and is developing very quickly in this direction.

– *I know that you perform a great educational work in the field of zootechnics and agronomy. This year RusFeed is taking part in FeedVet Expo, and what about the business program of the exhibition?*

– Milk starts in the field. It is sometimes difficult to break up established concepts and division of work processes. Our seminars and Feed School are created to help professionals and farm managers to make dairy farms modern and, ultimately, profitable through new knowledge and introduction of advanced technologies. We talk about different spheres from preparation of feed to work with herd reproduction, including genetics. Our speakers are acknowledged experts in the dairy industry. The feedback from seminar participants shows that our educational activities are wanted. We invite everyone who is related to milk production to visit the business program of the exhibition FeedVet. The program will be devoted to the questions of herd reproduction.

– *What kind of a leader are you? Conservative or creative? Tell us about your company's team, what do you especially appreciate in your employees?*

– I'm one of those who believes in our country and its possibilities, in our people, in the potential that we all have. That's why I'm inclined to be creative and in some ways I'm even passionate. Today the company consists of a highly professional and diverse team, where each employee has his own set of unique qualities. We can solve a wide range of problems, far beyond the scope of our core business.

– *There are “planners” and those who act “according to the situation”, which type do you belong to?*

– According to what I said, I classify myself as a creative person who tends to plan big goals, and then achieve them “according to the situation”. So, in our team there are those who structure and set goals, those who make them realizable, those who search for important and related options for their implementation.

– *Thank you for an interesting conversation!*